



**UNIVERSIDAD RICARDO PALMA**  
**FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES**  
**ESCUELA PROFESIONAL DE ADMINISTRACIÓN Y GERENCIA**

**SILABO**

**I. DATOS ADMINISTRATIVOS**

1. Asignatura	:	Auditoria de Gestión
2. Código	:	AD1004
3. Naturaleza	:	Teórico/práctica
4. Condición	:	Obligatoria
5. Requisito (s)	:	Racionalización Administrativa
6. Número de créditos	:	3
7. Número de horas	:	2 Teoría, 2 Práctica y 2 de Laboratorio
8. Semestre Académico	:	2023-II
9. Docente	:	Valeriano Ortiz, Luis Fernando
Correo institucional	:	<a href="mailto:luis.valeriano@urp.edu.pe">luis.valeriano@urp.edu.pe</a>

**II. SUMILLA**

Auditoria Administrativa: Evolución, características y alcance general. El auditor y el equipo de auditoría. Tipos de Auditoría: Interna, Financiera, de Calidad, Medio Ambiental, Seguridad y Salud en el trabajo, Seguridad en la Cadena Logística y Seguridad Informática. El proceso de la Auditoría de Gestión: Examen Preliminar, Conocimiento del ente, Identificación de hallazgos y comunicación de los hallazgos. El informe de auditoría.

**III. COMPETENCIAS GENÉRICAS A LAS QUE CONTRIBUYE LA ASIGNATURA**

Son competencias genéricas de la presente asignatura las siguientes:

1. Conocimiento sobre el área de estudio y profesión.
2. Capacidad de aplicar los conocimientos en la práctica.
3. Capacidad de comunicación oral y escrita.
4. Responsabilidad social y compromiso ciudadano.
5. Capacidad crítica y autocrítica.
6. Capacidad para trabajar en equipo.
7. Habilidades interpersonales.

**IV. COMPETENCIAS ESPECÍFICAS A LAS QUE CONTRIBUYE LA ASIGNATURA**

Son competencias específicas de la presente asignatura las siguientes:

1. Evalúa los riesgos de negocios de las organizaciones, para asegurar procesos y sistemas integrados, enfocados a eliminar los riesgos de calidad, seguridad y medioambientales a través de la implementación de sistemas integrados de gestión; considerando que los ciclos económicos generan volatilidad en variables fundamentales del sistema económico.
2. Desarrollar sistemas de control administrativo que aseguren la protección de los activos de las organizaciones además que permitan brindar productos y/o servicios de calidad y desarrollar operaciones de manera segura y con responsabilidad social; considerando la optimización en el uso de los activos.

**V. DESARROLLA EL COMPONENTE DE: INVESTIGACIÓN ( ) RESPONSABILIDAD SOCIAL (X)**

Esta asignatura forma parte del sistema de evaluación de la Extensión Universitaria y Proyección Social.

**VI. LOGRO DE ASIGNATURA**

La asignatura tiene como propósito que el alumno logre los conocimientos teóricos y prácticos sobre el marco conceptual y doctrinario de la auditoría de gestión, que esté capacitado y entrenado para desarrollar el diagnóstico de la empresa, formular el plan de auditoría, utilizar las herramientas de gestión empresarial para la evaluación y análisis de las organizaciones, elaborar el informe de auditoría con respecto a la evaluación de los resultados de la gestión, análisis de los procesos organizacionales y control de la administración de los recursos de la empresa; así como la aplicación de control de calidad.

**VII. PROGRAMACIÓN DE CONTENIDOS**

UNIDAD I	AUDITORIA ADMINISTRATIVA	
<b>LOGRO</b>	El alumno estará en capacidad de conocer lo que es la auditoría de administrativa de gestión y los componentes básicos de los principales modelos de control interno de las organizaciones. Sobre la base de dicho conocimiento podrá aplicar de manera práctica los mecanismos del control interno que permitan preservar los activos y la seguridad dentro de las instalaciones.	
SEMANAS	CONTENIDOS	METODOLOGIA
1-3	1. Auditoría de Gestión 1.1. Marco Conceptual 1.1.1. Evolución histórica 1.1.2. Objetivos 1.1.3. Alcance <b>Contenido Transversal:</b> <b>01: Responsabilidad Social</b> 2. Auditoría de Control 2.1. Gestión de Riesgos 2.1.1. Normas ISO 31001:2009 2.2.1. Modelos de Control 2.2.1.1. COSO II 2.2.1.2. CADBURY 2.2.1.3. KONTRAG 2.2.1.4. COCO 2.2.1.5. COBIT 2.2.1.6. TURNBULL 3. Tipos de Auditoría de Gestión 3.1. De Cumplimiento 3.2. De Mejoramiento 3.3. De Seguimiento <b>Contenido Transversal:</b> <b>02: Participación ciudadana, desarrollo económico, social y democrático</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>●Exposición docente</li> <li>●Investigación Bibliográfica</li> <li>●Práctica Calificada 1</li> </ul>
UNIDAD II	EL AUDITOR Y EL EQUIPO DE AUDITORÍA	





$$\text{PROM} = (\text{PAR} + \text{FIN} + \text{PPRA}) / 3$$

Se aplica examen sustitutorio para el examen parcial o final, siempre que el promedio de prácticas sea de 07 o más.

El Promedio de prácticas (PPRA) se obtendrá de la siguiente manera:

$$\text{PPRA} = (\text{PRA1} + \text{PRA2} + \text{PRA3} + \text{TRP}) / 4 \quad (\text{TRP} = \text{Trabajo práctico})$$

En caso que el docente desee aplicar otro sistema de evaluación deberá coordinar con la dirección de la escuela.

La estructura de evaluación se da en las unidades formativas considerando la estructura de competencias que se presenta a continuación.

COMPETENCIAS	INSTRUMENTOS/CONTENIDOS	PORCENTAJE
Actitud	<ul style="list-style-type: none"> <li>Asistencia, puntualidad y trabajo en equipo</li> </ul>	<b>De acuerdo a las consideraciones del curso</b>
Conocimiento	<ul style="list-style-type: none"> <li>Participación en clase</li> <li>Prácticas expositivas en PPT</li> <li>Lecturas especializadas</li> </ul>	
Procedimientos	<ul style="list-style-type: none"> <li>Análisis de Casos</li> <li>Mapas conceptuales</li> <li>Debates</li> </ul>	
Investigación Aplicada	<ul style="list-style-type: none"> <li>Investigaciones basadas en casos reales</li> <li>Investigación especializada</li> </ul>	

## X. RECURSOS

Para el desarrollo del presente curso se requerirá el uso de los siguientes recursos:

1. Aula Virtual
2. Whatsapp
3. Excel
4. Powerpoint
5. Softwares específicos
6. Real Statistic y Megastat.
7. Videos

## XI. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- *Auditoria Administrativa Gestión estratégica del cambio*  
Enrique Benjamín Franklin F.  
Pearson Educación – 2da. Edición  
2007
- *Auditoria Administrativa proceso y aplicación*  
Alfonso Amador Sotomayor  
Mc Graw Hill – 1ra. Edición  
2008
- *Auditoria Administrativa Evaluación y diagnostico empresarial*  
Enrique Benjamín Franklin F  
Pearson Educación – 3ra. Edición

- 2013
- *Auditoría Ambiental*  
Julian Rodríguez Ruiz & Angel Alcaide Arenales & Otros  
Universidad Nacional de Educación a Distancia de Madrid - 1ra. Edición  
2012
  - *Manual para la auditoría reglamentaria de prevención de riesgos laborales*  
Abancéns Izcue, Alvaro & Beneitez Ballesta, Antonio & Otros  
Instituto Vasco de Seguridad y Salud Laborales  
2008
  - *Introducción a la gestión de riesgos empresariales: enfoque ISO 31000*  
Isabel Casares San José-Martí & Edmundo R. Lizarzaburu Bolaños  
Platinum Editorial – 1ra. Edición  
2016
  - *Seguridad y salud en el trabajo*  
Enrique Gea-Izquierdo  
Pontificia Universidad Católica del Ecuador – 1ra. Edición  
2017
  - *Sistema de Gestión de la Seguridad para la Cadena de Suministro: La ISO 28000*  
Varios autores  
Revista: *Concepto Logístico* – 4ta publicación de abril  
2013
  - *Revista AENOR – La revista de la evaluación de la conformidad*  
<https://revista.aenor.com/>
  - *Revista UNE – La revista de la normalización española*  
<https://revista.une.org/>
  - *Revista Seguridad y Salud en el Trabajo – Gobierno de España*  
<https://www.insst.es/seguridad-y-salud-en-el-trabajo-listado-publicaciones>

Surco, agosto 2023