



**UNIVERSIDAD RICARDO PALMA**  
**FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES**  
**ESCUELA PROFESIONAL DE ADMINISTRACIÓN Y GERENCIA**

**SILABO**

**I. DATOS ADMINISTRATIVOS**

- |                        |  |
|------------------------|--|
| 1. Asignatura          | : Presupuesto Empresarial  |
| 2. Código              | : AD 0604  |
| 3. Naturaleza          | : Teórico/práctica   |
| 4. Condición           | : Obligatoria  |
| 5. Requisito (s)       | : Administración Financiera II   |
| 6. Número de créditos  | : 3  |
| 7. Número de horas     | : 2 Teoría y 2 Práctica  |
| 8. Semestre Académico: | 2023 II  |
| 9. Docente             | : Zevallos Cardich, José María;  |
| Correo institucional   | : <a href="mailto:jose.zevallos@urp.edu.pe">jose.zevallos@urp.edu.pe</a> |
| Docente                | : Díaz Gonzales, Pedro Fermín  |
| Correo institucional   | : <a href="mailto:pedro.diazg@urp.edu.pe">pedro.diazg@urp.edu.pe</a>     |

**II. SUMILLA**

El curso es de naturaleza teórico práctico que comprende los temas siguientes: Logística del sistema presupuestario; Proyectos Operativos; Presupuesto Económico; Presupuesto Financiero; Balance proyectado; Presupuesto de Inversiones y el Control presupuestario. El presupuesto considerado como instrumento vital de planificación empresarial, clasificación del presupuesto, el presupuesto de ventas, el presupuesto de producción y el valor de las organizaciones, las proyecciones y la función de los pronósticos, el presupuesto de producción, herramientas y técnicas para la elaboración de un presupuesto típico, diferencia entre lo presupuestado y lo ejecutado. El presupuesto, uso sostenible de recursos y la Responsabilidad Social Empresarial.

**III. COMPETENCIAS GENÉRICAS QUE CONTRIBUYE LA ASIGNATURA**

Son competencias genéricas de la presente asignatura las siguientes:

1. Conocimiento sobre el área de estudio y profesión.
2. Capacidad de aplicar los conocimientos en la práctica
3. Capacidad de comunicación oral y escrita
4. Responsabilidad social y compromiso ciudadano
5. Capacidad crítica y autocrítica
6. Capacidad para tomar decisiones

**IV. COMPETENCIAS ESPECÍFICAS QUE CONTRIBUYE LA ASIGNATURA**

Son competencias específicas de la presente asignatura las siguientes:

1. Usar la información financiera y contable para desarrollar el proceso de planeamiento, control presupuestal y la toma de decisiones gerenciales. Considerando los principios contables y de planeamiento competitivo.
2. Elaborar proyectos empresariales, con un enfoque privado y social, en diferentes tipos de organizaciones, utilizando un amplio conocimiento de las componentes económicas y sociales, para asegurar el crecimiento sostenible de las operaciones de las empresas buscando de manera permanente el incremento del valor organizacional a través de la adecuada toma de decisiones financieras y gerenciales; considerando la metodología científica de proyectos de inversión.
3. Toma decisiones de inversión, financiamiento y gestión de recursos financieros en la empresa para asegurar el uso adecuado de los instrumentos de la gestión financiera para fortalecer la toma de decisiones gerenciales que asegure la sostenibilidad económica, financiera y social de las organizaciones empresariales; el contexto nacional y/o global donde operan.

#### V. DESARROLLA EL COMPONENTE DE: INVESTIGACIÓN ( ) RESPONSABILIDAD SOCIAL (X)

Esta asignatura forma parte del sistema de evaluación de la Responsabilidad Social.

#### VI. LOGRO DE ASIGNATURA

Al culminar el curso, el estudiante será capaz de comprender el sistema presupuestario y de control, bajo un enfoque eminente práctico a través de la elaboración de presupuestos sustentables a fin de lograr los objetivos de la empresa.

#### VII. PROGRAMACIÓN DE CONTENIDOS

UNIDAD I	BASES DEL PRESUPUESTO	
<b>LOGRO</b>	El alumno estará en capacidad de conocer la relación entre el presupuesto y la dirección, entender y aplicar los conceptos básicos del presupuesto empresarial y sus diferentes clasificaciones.	
<b>SEMANAS</b>	<b>CONTENIDOS</b>	<b>METODOLOGIA</b>
1-2	1. Bases del Presupuesto 1.1. Generalidades sobre la empresa y El presupuesto empresarial 1.2. El presupuesto y el proceso de dirección. 1.3. La planeación y el presupuesto. 1.4. Clasificación de los Presupuestos. <b>Contenido Transversal:</b> <b>01: Responsabilidad Social</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>●Exposición docente</li> <li>●Investigación Bibliográfica</li> </ul>

UNIDAD II	METODOLOGÍA PARA LA ELABORACIÓN DEL PRESUPUESTO.	
<b>LOGRO</b>	El alumno estará en capacidad de identificar y conocer las características de cada una de las etapas en la elaboración del presupuesto empresarial.	
<b>SEMANAS</b>	<b>CONTENIDOS</b>	<b>METODOLOGIA</b>
	2. Metodología para elaborar presupuestos	●Exposición docente

3-4	<p>2.1. Técnicas y principios en la elaboración del Presupuesto.</p> <p>2.2. Evaluación del Entorno-Organización del trabajo Presupuestal.</p> <p>2.3. Formulación del Presupuesto.</p> <p>2.4. Etapas de la preparación del presupuesto.</p> <p>2.5. Diagnóstico estratégico empresarial.</p> <p><b>Contenido Transversal:</b>  <b>02: Participación ciudadana, desarrollo económico, social y democrático</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Investigación Bibliográfica</li> <li>● Exposición de contenidos</li> </ul>
-----	---	---

<b>UNIDAD III PRESUPUESTO ECONÓMICO</b>		
<b>LOGRO</b>	El alumno estará en capacidad de identificar y conocer de una manera práctica la relación entre la planeación y los diferentes presupuestos que forman parte de las diversas áreas de la empresa.	
<b>SEMANAS</b>	<b>CONTENIDOS</b>	<b>METODOLOGIA</b>
5-12	<p>3. El presupuesto económico</p> <p>3.1. Planeación del Marketing y Presupuestos Comerciales.</p> <p>3.1.1. Pronóstico de Ventas y Fijación de Precios</p> <p>3.2. Presupuesto de la Producción I.</p> <p>3.2.1. Revisión avance de trabajos</p> <p>3.3. Presupuesto de la Producción II.</p> <p>3.4.1. Presupuesto de los Costos de Producción I.</p> <p>3.4.2. Presupuesto de los Costos de Producción II.</p> <p>3.5. Presupuesto de los Gastos Operacionales</p> <p><b>Contenido Transversal:</b>  <b>03: Sostenibilidad económica, social y ambiental</b>  <b>Contenido Transversal:</b>  <b>04: La igualdad social</b>  <b>Contenido Transversal:</b>  <b>05: Lucha anticorrupción</b>  <b>Contenido Transversal:</b>  <b>06: Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Exposición docente</li> <li>● Investigación Bibliográfica</li> <li>● Exposición de contenidos</li> <li>● Aprendizaje basado en proyectos</li> <li>● Casos aplicados</li> </ul>

<b>UNIDAD IV PRESUPUESTOS FINANCIEROS.</b>		
<b>LOGRO</b>	El estudiante estará en capacidad de diferenciar los presupuestos de efectivo y los presupuestos financieros y aplicarlos en la estrategia de proyección económica y financiera bajo el enfoque de la Responsabilidad Social Corporativa.	
<b>SEMANAS</b>	<b>CONTENIDOS</b>	<b>METODOLOGIA</b>
13-16	3.6. Presupuesto financiero	● Exposición docente

	<p>3.6.1. Presupuesto de efectivo: Flujos de caja I</p> <p>3.6.2. Presupuesto de efectivo: Flujos de caja II</p> <p>3.6.3. Pronósticos financieros en proyectos de inversión.</p> <p>4.0 Desarrollo de casos prácticos.</p> <p><b>Contenido Transversal:</b>  <b>07: Derecho de familia y discapacidad</b>  <b>Contenido Transversal</b>  <b>08: Liderazgo</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Investigación Bibliográfica</li> <li>● Exposición de contenidos</li> <li>● Aprendizaje basado en proyectos</li> <li>● Casos aplicados</li> </ul>
--	--	---

### VIII. ESTRATEGIAS DIDÁCTICAS

En el desarrollo del presente curso, alineados con las competencias buscadas y adecuados al sistema de enseñanza virtual, a los contenidos del silabo se aplicarán los siguientes instrumentos didácticos:

1. Aprendizaje Basado en Tecnologías Informáticas de Cómputo (TIC).
2. Casuística Aplicada.
3. Aprendizaje Basado en Problemas (ABP)
4. Investigación Formativa.
5. Asistencia, Participación y Trabajo en equipo.
6. Lecturas aplicadas.

### IX. EVALUACIÓN

El sistema de evaluación del curso es el siguiente:

$$PROM = (PAR+FIN+PPRA) /3$$

Se aplica examen sustitutorio para el examen parcial o final, siempre que el promedio de prácticas sea de 07.0 o más.

El Promedio de prácticas (PPRA) se obtendrá: de la siguiente manera:

$$PPRA = (PRA1+PRA2 +PRA3+TRP) /4 \quad (TRP=Trabajo práctico)$$

En caso que el docente desee aplicar otro sistema de evaluación deberá coordinar con la dirección de la escuela.

La estructura de evaluación se da en 4 unidades formativas considerando la estructura de competencias que se presenta a continuación.

COMPETENCIAS	INSTRUMENTOS/CONTENIDOS	PORCENTAJE
Actitud	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Asistencia, puntualidad y trabajo en equipo</li> </ul>	De acuerdo a las consideraciones del curso.
Conocimiento	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Participación en clase</li> <li>● Prácticas expositivas en PPT</li> <li>● Lecturas especializadas</li> </ul>	
Procedimientos	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Análisis de Casos</li> <li>● Mapas conceptuales</li> <li>● Debates</li> </ul>	

Investigación Aplicada	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Investigaciones basadas en casos reales</li> <li>● Investigación especializada</li> </ul>	
------------------------	--	--

## X. RECURSOS:

Para el desarrollo del presente curso se requerirá el uso de los siguientes recursos:

1. Blackboard Collaborate
2. Aula Virtual,
3. Whatsapp
4. Excel
5. Powerpoint
6. Software específicos,
7. Real Statistic y Megastat.
8. Videos

## XI. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- *Presupuestos, enfoque de gestión, planeación y control de recursos*  
Burbano Ruiz, Jorge E. y Alberto Ortiz Gómez  
McGraw – Hill, Colombia - 3ra. Edición  
2005
- *Presupuestos, planificación y control,*  
Welsch, Glenn A., Ronald W. Hilton y Paul N. Gordon  
Pearson., México - 6ta Edición  
2005.
- *Presupuesto empresarial*  
Sánchez Navarro, Fortunato.  
World Wide International. Lima – 1 Edición  
2008.
- *El Presupuesto*  
Cristóbal del Río Gonzáles  
Cengage Learning, México – 10ma.Edición  
2009.
- *Proyectos de inversión Formulación y evaluación*  
Sapag Chain Nassir  
Pearson Educación – 2da. Edición  
2011
- *Presupuesto General de la República del Perú.*

Surco, agosto 2023