



UNIVERSIDAD RICARDO PALMA
FACULTAD DE INGENIERÍA
EAP INGENIERÍA INFORMÁTICA

SEMESTRE ACADÉMICO 2006 – II

EXAMEN FINAL

Curso : Administración de Proyectos Informáticos
Grupo : 1
Profesor(es) : Ing. Roger Vargas
Fecha : 09.12.06
Hora : 16:00
Duración de la prueba : 1 hora y 30 minutos

Nota: El examen es sin copias ni apuntes. Está prohibido el préstamo de calculadoras, correctores, uso de celulares, consumo de bebidas, comidas y cigarrillos.

1. El siguiente es un reporte de desempeño de un proyecto al 09.12.06, se pide lo siguiente: (5 puntos)

- Analizar el desempeño del proyecto con respecto al alcance, tiempo, y costo
- Plantear 5 acciones correctivas para revertir la situación

ID	% completado	Actividad	PV	EV	AC	CPI	SPI
0	34%	Proyecto ACME	480,00	380,00	380,00	1	0,79
1	22%	Entregable 1	240,00	160,00	160,00	1	0,67
2	50%	Tarea a	240,00	160,00	160,00	1	0,67
3	0%	Tarea b	0,00	0,00	0,00	0	0,00
4	0%	Tarea c	0,00	0,00	0,00	0	0,00
5	0%	Entregable aprobado	0,00	0,00	0,00	0	0,00
6	55%	Entregable 2	240,00	220,00	220,00	1	0,92
7	100%	Tarea d	160,00	160,00	160,00	1	1,00
8	25%	Tarea e	80,00	60,00	60,00	1	0,75
9	0%	Entregable aprobado	0,00	0,00	0,00	0	0,00
10	0%	Proyecto Entregado	0,00	0,00	0,00	0	0,00

2. Usted fue asignado como gerente de proyecto para el siguiente proyecto:

"IMPLEMENTACION de una red inalámbrica (WiFi) para la oficina principal de la compañía ACME, ubicada en el centro de lima frente a la oficina de un sindicato de trabajadores, para 50 usuarios reacios al cambio, un sponsor con poca disponibilidad para el proyecto, el equipo del proyecto estará conformado por personal del área de sistemas con poco experiencia, el volumen de transacción es de gran tamaño debido al flujo de información del negocio, los equipos serán importados directamente de USA, se tiene una restricción muy fuerte en la entrega del proyecto, el mismo será en un mes", se pide lo siguiente (6 puntos):

- a) Identificar 5 riesgos (OJO emplear metalenguaje explicado en clase)
- b) Definir para cada riesgo cual sería su disparador (trigger)
- c) Realizar un análisis cualitativo de los 5 riesgos
- d) Definir la plan de respuesta para cada riesgo (incluye la estrategia elegida y las acciones para cada estrategia)

3. Definir 9 entregables (OJO NO CONFUNDIR CON ACCIONES, ACTIVIDADES, ENUNCIADOS, ETC.) claves e importantes para gestionar un proyecto informático (OJO NO SE PIDE ENTREGABLES DEL PRODUCTO O SERVICIO) (3 puntos)

4. Preguntas sueltas: (1.5 puntos cada pregunta)

- a) Asuma que usted participa en un proyecto de desarrollo de software para la ONPE, explique cada uno de los 4 costos relacionados con la calidad para este proyecto.
- b) Usted fue asignado como gerente de proyecto, para un proyecto informático de la región sur (integrado por Perú, Chile, Uruguay y Argentina) de la corporación ACME, se tienen identificado 200 interesados (stakeholders), es un proyecto complejo, complicado y estratégico para el negocio. Explicar cada una de las preguntas que debería resolver su plan de comunicaciones para este proyecto.
- c) Mediante un ejemplo explique, ¿cuál es la mejor forma para resolver un conflicto interpersonal en un proyecto?
- d) basado en la lectura "7 traits" (ejercicio realizado en clase), comente 2 rasgos que el gerente debería tener para afrontar exitosamente un proyecto.

..... Éxitos !!!