



UNIVERSIDAD RICARDO PALMA  
FACULTAD DE INGENIERÍA  
EAP INGENIERÍA INFORMÁTICA

SEMESTRE ACADÉMICO 2006 – II

**EXAMEN SUSTITUTORIO**

Curso : Administración de Proyectos Informáticos  
Grupo : 1  
Profesor(es) : Ing. Roger Vargas  
Fecha : 16.12.06  
Hora : 16:00  
Duración de la prueba : 1 hora y 30 minutos

**Nota:** El examen es sin copias ni apuntes. Está prohibido el préstamo de calculadoras, correctores, uso de celulares, consumo de bebidas, comidas y cigarrillos.

1. Basado en la siguiente tabla: (5 puntos)

- a) Diagramar la red del proyecto empleando PDM
- b) ¿Cuál es la duración del proyecto?
- c) Si la duración de la tarea D cambia a 6 semanas ¿Cuál es el impacto en el proyecto?
- d) Determinar las holguras libres y totales de cada una de las tareas
- e) Si el cliente le pide reducir la duración del proyecto en 3 semanas ¿Cuál sería su propuesta?

Tarea	Actividad Precedente	Estimado de Duración
Inicio		0
D	Inicio	4
A	Inicio	6
F	D,A	7
E	D	8
G	F,E	5
B	F	5
H	G	7
C	H	8
Fin	C,B	0

2) Preguntas sueltas: (6 puntos)

- a) ¿Si usted está liderando un proyecto con mucha restricción presupuestal, que técnica podría aplicar Crashing ó Fast tracking ó ambas y porqué?
- b) ¿Porqué es importante un acta de proyecto (Project Charter), dar 4 razones?
- c) Explique cada una de las técnicas de estimación de la duración de las actividades
- d) La siguiente es una tabla con "entregables" formulado ambiguamente, convertir cada uno en ENTREGABLES MEDIBLES Y VERIFICABLES

ENTREGABLE FORMULADO AMBIGUAMENTE
Cierre
Contratación
Moviendo a nueva oficina
Ventas altas
Renovación de oficinas
Planeamiento
Compra de material
Desarrollo de prototipo
Entrenamiento
Personal
Implementación

3. Usted fue asignado como gerente de proyecto para el siguiente proyecto:  
(6 puntos)

*"IMPLEMENTACION de una red inalámbrica (WiFi) para la oficina principal de la compañía ACME, ubicada en el centro de lima frente a la oficina de un sindicato de trabajadores, para 50 usuarios reacios al cambio, un sponsor con poca disponibilidad para el proyecto, el equipo del proyecto estará conformado por personal del área de sistemas con poca experiencia en gestión de proyectos, el volumen de transacción es de gran tamaño debido al flujo de información del negocio, los equipos serán importados directamente de USA, se tiene una restricción muy fuerte en la entrega del proyecto, el mismo será en un mes", se pide lo siguiente (6 puntos):*

- a) Identificar 4 riesgos (OJO emplear metalenguaje explicado en clase)
- b) Realizar un análisis cualitativo de los 4 riesgos
- c) Definir un plan de respuesta para cada riesgo (incluye la estrategia elegida y las acciones para cada estrategia)

4. Usted esta pronto a recibirse como bachiller en Ingeniería Informática después de tantas jornadas de estudio y dedicación, y sabemos que un gran evento e importante es la ceremonia de graduación el cual puede considerarse como un proyecto, porque tendrá un inicio y un fin, y además producirá un producto (GRAN ENTREGABLE) la ceremonia realizada con éxito. Por suerte usted fue asignado como responsable de este proyecto, y como usted aprendió en el curso de API como elaborar un EDT (Estructura Detallada de Trabajo), entonces se pide **elaborar una EDT hasta el nivel 2**, de tal forma que represente todo el trabajo necesario para cumplir con el proyecto "Ceremonia de graduación". (3 puntos)